



An die Leitungen der
Institute, Lehrstühle
und sonstigen Einrichtungen
der Universität

Zentrale Universitätsverwaltung
Schloßplatz 4, D-91054 Erlangen
Tel.: (09131) 85-0
Fax: (09131) 85-22131
Internet: <http://www.uni-erlangen.de>

Referat: III/1
Raum: 1.017

Sachbearbeiter: Herr Micheler
Tel.: (09131) 85-26610
Fax: (09131) 85-26646
e-mail: herbert.micheler@zuv.uni-erlangen.de

Ihre Zeichen:
Ihre Nachricht vom:
Unser Zeichen: III/1 - 502 - 00
(Bitte bei Antwort angeben)

Erlangen, den 06.02.2004

Führungsgrundsätze für die Bayerische Staatsverwaltung
Veröffentlichung der Leitlinien

Anlagen: Schreiben des Staatsministeriums für Wissenschaft, Forschung und Kunst vom 18.07.2003
Nr. A 1 - O 1100-8/20 931
Schreiben des Staatsministers für Wissenschaft, Forschung und Kunst vom 21.07.2003
Implementierungs- und Umsetzungskonzept
2 Exemplare der Broschüre „Führung und Zusammenarbeit in der Bayerischen Staatsverwaltung“

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Bayerische Staatsregierung hat Leitlinien zur Führung und Zusammenarbeit in der Bayerischen Staatsverwaltung beschlossen und die Staatsministerien beauftragt, die Leitlinien den Beschäftigten bekanntzugeben und sie mit Hilfe der beiliegenden Prüfliste in geeigneter Weise umzusetzen.

Die Leitlinien sind neben dem Mitarbeitergespräch, Mitarbeiterbefragungen und Zielvereinbarungen ein wichtiges Element eines zeitgemäßen Personalmanagements. Die Zielvorstellungen der Leitlinien sollten auch bei der Verwirklichung eigener Reformprojekte der Universität und ihrer Einrichtungen im jeweiligen Verantwortungsbereich einbezogen werden und diesen zusätzliche Schubkraft verleihen. In diesem Zusammenhang verweisen wir auf die Mitarbeiterbefragung, die im Rahmen der staatlichen Verwaltungsreform Ende 2001 an unserer Universität durchgeführt wurde. Ihre Ergebnisse, die im Internet verfügbar sind, machen auf Entwicklungspotentiale im Bereich „Führung und Zusammenarbeit“ aufmerksam.

Wir bitten Sie, in Ihrem Bereich bei der Umsetzung von Reformprojekten für die Berücksichtigung der Leitlinien Sorge zu tragen. Die beiliegenden Führungsgrundsätze sind eine gute Hilfe zur Evaluierung im Reformprozess. Die Leitlinien und der Text der Broschüre werden auch auf den Internetseiten der Universität verfügbar gemacht.

Mit freundlichen Grüßen

Prof. Dr. K.-D. Gröske
Rektor

Thomas A. H. Schöck
Kanzler